FAservice

CFO.UA

UKRAINIAN CFO FORUM

XXIV Форум фінансових директорів України

22 -23 жовтня 2026

Київ | Online | Запис

ПАРТНЕР З БЕЗПЕКИ ★SHERIFF★

Безпеку Форуму посилено системою «КУПОЛ» від SHERIFF

Акустичний моніторинг повітряних загроз та оперативне інформування безпосередньо на локації.

До 16 CPD-юнітів ACCA для учасників Форуму

ACCA

ОФІЦІЙНИЙ ПАРТНЕР З ФІНАНСУВАННЯ ІМПОРТЕРІВ

Done

ПАРТНЕР ЦИФРОВИХ ІННОВАЦІЙ

BUSINESS EVOLUTION

ПАРТНЕР З ERP ТА ЦИФРОВОЇ ТРАНСФОРМАЦІЇ

Innoware

ФІНАНСОВИЙ ПАРТНЕР

пумб

ПАРТНЕР З AI-DRIVEN IT ЕКОСИСТЕМИ

smart

ПАРТНЕР З ІННОВАЦІЙ І ДІДЖИТАЛ ТРАНСФОРМАЦІЙ

it enterprise

ПАРТНЕР З ФІНАНСУВАННЯ ЗРОСТАННЯ

банк ПІВДЕННИЙ

ПАРТНЕР З ОПТИМІЗАЦІЇ ФІНАНСОВИХ ПРОЦЕСІВ

EBS

WHITE COLLAR CRIME ПАРТНЕР

ARZINGER

СТРАТЕГІЧНИЙ ПАРТНЕР

ODGERS

ГЛОБАЛЬНИЙ ПЛАТІЖНИЙ ПАРТНЕР

Payoneer

СТРАТЕГІЧНИЙ ПАРТНЕР З УПРАВЛІННЯ КАПІТАЛОМ

AFA

ПАРТНЕР З ВПРОВАДЖЕННЯ ІТ-СИСТЕМ

abmcloud

ПАРТНЕР ЦИФРОВИХ РІШЕНЬ ДЛЯ БІЗНЕСУ

вчасно

KAIZEN ПАРТНЕР

KAIZEN™ INSTITUTE

ОФІЦІЙНИЙ ЛОГІСТИЧНИЙ ПАРТНЕР

Bolt

ЗА УЧАСТІ

ERP.UA

КОНТЕНТ-ПАРТНЕР CFO

MANAGER PODCAST

PARTNER OF CEO LEADERSHIP

CEO CLUB UKRAINE

ПРОФЕСІЙНИЙ ПАРТНЕР

cfo CFO CLUB UKRAINE

ОСВІТНІЙ ПАРТНЕР

ACCA

EDUCATION ПАРТНЕР

ІНСТИТУТ ПСИХОЛОГІЇ І ПІДПРИЄМНИЦТВА

ПАРТНЕР CFO COCKTAIL PARTY

Hennessy

КАВОВИЙ ПАРТНЕР

LAVAZZA TORINO, ITALIA 1895

ПАРТНЕР ВІД ІТ-ГАЛУЗІ

IT Ukraine Association

ПАРТНЕР БІЗНЕС-НЕТВОРКІНГУ

toard

ГОЛОВНИЙ МЕДІА ПАРТНЕР

starlight media

ТРЕВЕЛ ПАРТНЕР

SILPO VOYAGE

FMCG ПАРТНЕР

ASCANIA FMCG

ВОДНИЙ ПАРТНЕР

моршинська

info@cfo.ua

096 225 44 19

☕ Welcome Coffee & Networking 08:30 – 09:00

Стратегічне відкриття форуму 09:00 – 09:10

Сесія 1 09:10 – 11:20

Капітал 2027: сценарії, ризик і право на інвестицію

Стратегічний діалог на сцені





«Фінансова модель 2027: сценарії, капітал і валютні правила гри»

- Які 2–3 сценарії 2027 року CFO варто закласти у фінмодель, і що має стати тригером для її перегляду?
- Довгі гроші для бізнесу: що має змінитися, щоб банки активніше фінансували CAPEX і розвиток, і як залучати капітал компаніям, які через війну втратили активи, виробництво або традиційну заставу?
- Валютні правила 2027: на яку подальшу лібералізацію може розраховувати бізнес і що CFO вже зараз варто враховувати у валютній моделі?
- Що закласти у фінмодель 2027 вже сьогодні: які ключові припущення щодо інфляції, вартості грошей, доступу до капіталу, валютних ризиків і зовнішнього середовища мають стати базою для бюджету?

Інтерв'ю на сцені

Інтерв'юер:



Респондент:



«Розвиток попри невизначеність: економіка інвестиційних рішень "МакДональдз" в Україні»

- Що сьогодні має бути правдою, щоб новий CAPEX отримав «так»
- Як невизначеність і фізичний ризик активу змінюють investment case та критерії прийняття рішень
- Де закінчується економіка конкретного об'єкта і починається стратегія всієї мережі
- Як оцінювати CAPEX у стійкість, який не створює прямого нового доходу, але захищає операційну спроможність і cash flow
- Розвиток чи ліквідність: як пріоритезувати капітал і що може змусити інвестиційне рішення отримати «ні»

Інтерв'ю на сцені

Інтерв'юерка:



Респондентка:



«Капітал під ризиком: баланс між ліквідністю, безпекою та розвитком»

- Капітал бізнесу vs капітал власника: де має проходити межа і чому їх змішування створює додаткові ризики?
- Концентрація капіталу: скільки можна залишати в одному бізнесі, галузі або типі активів?
- CAPEX під час війни: коли інвестувати в розвиток, а коли ліквідність важливіша за потенційний ROI?
- Як оцінювати нову можливість: де реальна інвестиція, а де висока дохідність просто маскує ризик?
- Як диверсифікувати капітал і при цьому не перейти в режим «нічого не інвестуємо й чекаємо»?



«Стійкість, виміряна в cash flow: як D.TRADING будує єдину фінансову систему міжнародної групи в умовах війни»

- Єдина фінансова модель міжнародної групи: одна версія даних для шести країн
- Ліквідність і cash flow під контролем: централізовані платежі, платіжний календар, управління залишками та бюджетна дисципліна
- Цифровізація фінансів як інвестиція у стійкість: швидкість і прозорість рішень, що дозволяють бізнесу не лише вистояти, а й розвиватися

☕ Networking & Coffee Break 11:20 – 11:50

Сесія 2 11:50 – 14:30

Перебудувати або захистити: стратегії реального бізнесу під тиском

Панельна дискусія

Модераторка Сесії 2



Модератор:











«Бізнес під тиском: від ризиків до рішень»

- Які рішення реально спрацювали у кризових ситуаціях
- Як компанії знижують залежність від одного сценарію
- Як змінюються відносини з клієнтами, постачальниками та партнерами
- У що бізнес продовжує інвестувати, а що відкладає
- З рішення, які CFO варто прийняти вже сьогодні, щоб підготувати бізнес до зими



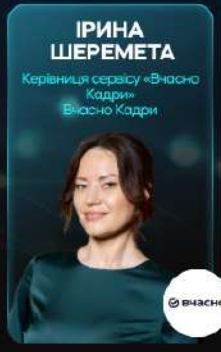


«ERP під час війни: як провести трансформацію без зриву бізнесу, строків і бюджету»

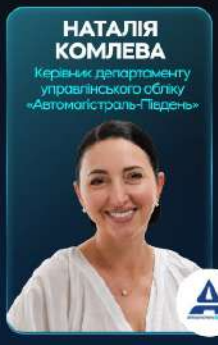
- Чому Фармак не відклав ERP-трансформацію до завершення війни
- Як втримали строки, бюджет, команду та безперервність бізнесу під час Go-Live
- Кейс у цифрах: 11 функціональних напрямів, у строк і бюджет; фінзакриття 3 дні, точність запасів 80% → 95%
- Що змінилося для фінансів після переходу на нову ERP
- Що сьогодні Farmak зробив би по-іншому

«Невидимі витрати CFO: скільки насправді коштує пошук і зберігання документів?»

- Чому швидкий доступ до первинки, договорів, кадрових документів і чеків — частина фінансового контролю і захист від операційних ризиків
- Досвід клієнтів у цифрах: наскільки швидшим стає пошук і нижчими — витрати після переходу в електронний архів
- Як не залежати від конкретної людини, папки чи офісу: захищений доступ і повна історія дій
- Організований документообіг — основа для автоматизації, ШІ та роботи з міжнародними партнерами







«Масштаб без втрати контролю: складний бізнес в єдиному контурі управління»

- ERP як єдиний контур: фінанси, проекти, закупівлі, логістика та техніка
- Коли масштаб бізнесу починає випереджати систему управління
- Що потрібно стандартизувати ще до автоматизації
- Метрики трансформації: системи, процеси, користувачі, ручні операції, строки звітності
- Як вимірювати результат: контроль витрат, якість даних, швидкість рішень, план-факт

Networking & Lunch **14:30 – 15:30**

Сесія 3 **15:30 – 17:50**

Контроль, який дає гроші: дані, ризики і прихована EBITDA

Модераторка Сесії 3





«SAF-T UA: де бізнес втрачає строки й бюджет ще до старту впровадження»

- Що перевірити до старту: дані, системи, процеси та ownership
- Що насправді формує строки й бюджет SAF-T UA
- Що виправити до старту, а що можна робити паралельно
- Фінанси × IT × виконавець: хто за що відповідає
- Кейси помилок: що пішло не так, до чого це призвело і як цього уникнути



«Фінансовий моніторинг без зупинки бізнесу: ризики, ЗЕД та взаємодія з банком»

- Як підготувати компанію до швидкої та прогнозованої роботи з банком
- ЗЕД, валютні операції та міжнародні розрахунки: де виникають основні ризики
- Типові помилки бізнесу, що призводять до затримок банківських операцій
- Як фінансовий моніторинг інтегрувати в управління ризиками компанії
- Практичні кейси: як бізнесу й банку ефективно працювати в умовах нових вимог



«Один склад більше не стратегія: як децентралізувати запаси без втрати контролю»

- Один склад чи мережа: як децентралізація знижує ризики та змінює управління запасами
- Єдиний екран для всієї мережі: запаси, рух товарів, завантаженість і персонал у реальному часі
- До 5 хвилин на комплектацію, пропускна здатність ×3: економіка автоматизації складу
- ШІ в управлінні запасами: оптимізація розміщення, маршрутів, завантаження та інвентаризації
- Економіка децентралізації: запаси, working capital і логістика

Кейс-панель

Модератор:



«Прихована EBITDA: де бізнес втрачає гроші і як повернути їх без нового CAPEX»

- Як відкласти потребу в новому CAPEX, використовуючи резерви наявних активів і підходи KAIZEN
- Команда як фінансовий фактор: вплив на продуктивність, маржу, EBITDA та задоволеність клієнта
- KAIZEN у фінансовій функції: як покращення процесів впливають на прибуток і cash flow

🥂 CFO cocktail party & Networking











Сесія 4 — 09:10 – 11:10

Коли план не працює: adaptive planning і антикрихка бізнес-модель

Стратегічна панельна дискусія

Модератор:











«Adaptive Planning & Operating Model: як компанії перебудовують планування та ухвалення рішень в умовах постійної невизначеності»

- Як змінилися горизонти, цикли та відповідальність у фінансовому плануванні
- Як компанії застосовують сценарне планування і rolling forecast
- Які події стають тригерами для перегляду планів
- Як ухвалюються рішення щодо CAPEX, OPEX, ліквідності та оборотного капіталу
- Де проходить межа між адаптивністю та управлінським хаосом і як змінюється роль CFO

Кейс Панель

Модератор:











«Антикрихкість бізнесу: роль CFO в перебудові бізнес-моделі під час війни»

- Як готується компанія до прильотів та які перші рішення після: що робить компанія і яка роль CFO?
- Відбудовувати чи перебудовувати: як приймається рішення про повторний CAPEX, релокацію, децентралізацію складів/запасів та зміну логістики?
- Економіка відновлення: де брати гроші на актив, який уже одного разу був профінансований і знищений? Як допомагає держава в цьому процесі?
- Страхування та компенсація воєнних ризиків: що реально працює сьогодні, яку частину втрат може повернути бізнес і де потрібна участь держави?
- Антикрихкість на практиці: що компанії принципово змінили у своїй бізнес-моделі після пережитих ударів? Релокацію, децентралізацію, зміна логістичних ланцюжків

☕ Networking & Coffee Break — 11:10 – 11:40

Сесія 5

11:40 – 14:15

Фінансова функція без паузи: дані, AI і цифровий контур 2027

Кейс-діалог на сцені

Модератор Сесії 5









«Перші ластівки» цифрової деокупації: кадровий облік та розрахунок зарплати без 1С»

- Чому найкращий час для відмови від російського ПЗ — учора
- Як обирали нову систему та партнера: критерії, бюджет, очікуваний ефект
- Як перейти без зупинки розрахунку зарплати: дані, строки та критичні ризики



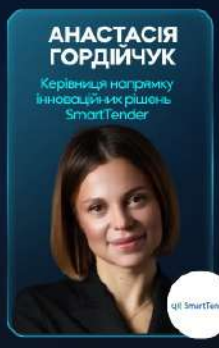


Еволюція ШІ у фінансах: від «радника» до «автономного працівника»

- Що у фінансах вже можна делегувати AI-агенту та де контроль CFO залишається критичним
- Які процеси дають найшвидший ефект від AI-автоматизації
- Від договору до платежу: AI-агент у реальному фінансовому процесі
- Чому точкові AI-інструменти не замінюють системну автоматизацію
- Погляд на AI-трансформацію фінансової функції з боку бізнесу

«Як побачити 70% втрачених можливостей у закупівлях: кейс SHERIFF»

- Як побачити потенціал ринку поза внутрішньою звітністю компанії
- Як знаходити точки зростання за допомогою даних
- Як відрізнити перспективні закупівлі економічно недоцільних
- Як використовувати AI-аналітику для прийняття обґрунтованих бізнес-рішень







«SAF-T UA як stress-test фінансової функції: що CFO має побачити раніше за податкову»

- Які виклики виникають у компаніях зі складною бізнес-моделлю та кастомізованими системами
- Як забезпечити прозорість і контроль якості облікових даних
- Як організувати підготовку історичних даних та їх коректне вивантаження
- Ключові фактори успішного подання SAF-T UA та проходження перевірки
- Чому підготовку варто розпочинати до отримання запиту від ДПС



«Personal Intelligence Assistant для кожного співробітника: як збільшити продуктивність на 30%»

- Персональний AI-помічник: розуміє роль співробітника, задачі та контекст компанії
- Один інтерфейс, багато агентів: потрібні AI-агенти під конкретну задачу
- Від запиту до результату: аналіз даних, документи, звіти та виконання операцій за хвилини замість годин
- Швидше й дешевше масштабування: бізнес може збільшувати обсяг операцій без пропорційного збільшення штату
- Економіка AI-помічника: продуктивність, час, FTE та ROI

Networking & Lunch — 14:15 – 15:15

Сесія 6 — 15:15 – 17:55

Лідерство під тиском: рішення CEO, мандат CFO і команда на межі

Стратегічна кейс панель

Модератор:



«Стратегія без визначеності: як CEO приймають рішення, коли горизонт планування постійно змінюється»

- Як будувати стратегію за кількох принципово різних сценаріїв розвитку подій
- Як сьогодні приймати рішення щодо інвестицій, CAPEX, команди, виробництва, енергетики, логістики та масштабування
- Де проходить межа між обережністю та втраченими можливостями
- Які рішення CEO вже зараз приймають на 2-3 роки вперед, не маючи класичного горизонту планування
- Що компанії змінили у своїй бізнес-моделі після 2022 року і які з цих змін уже стали постійними

Панельна дискусія

Модератор:



«Один CFO — два замовники: чого насправді очікують власник і CEO»

- Швидкість vs контроль: коли CFO має допомогти CEO рухатися швидше, а коли - пригальмувати рішення
- Зростання vs дохідність капіталу: EBITDA, cash flow, ROIC чи зростання вартості бізнесу - що насправді є результатом роботи CFO
- Партнерство vs незалежність: наскільки CFO має бути частиною команди CEO і водночас залишатися незалежним голосом для власника
- Конфлікт очікувань: що робить CFO, коли власник і CEO хочуть від бізнесу різного

Діалог на сцені

Модератор:

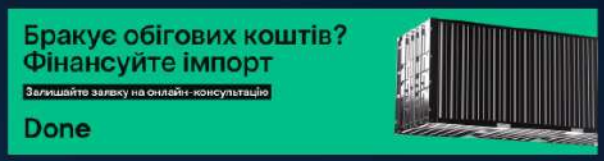


«Коли команда на межі, а план ніхто не скасовував»

- Людей менше, задач не менше: як тримати результат без системного виснаження
- Скільки коштує втомлена команда: плинність, помилки, незакриті ролі, падіння продуктивності
- Сильні люди на межі: як не «спалити» найкращих і відрізнити виснаження від проблеми результативності
- Ветерани та люди з інвалідністю: як адаптувати команди й управлінські підходи
- CFO + HRD: хто за що відповідає і де потрібна здорова професійна напруга

🥂 Networking & cocktails

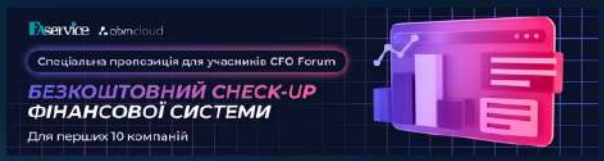
Спеціальні пропозиції від партнерів



Офіційний партнер з фінансування імпортерів

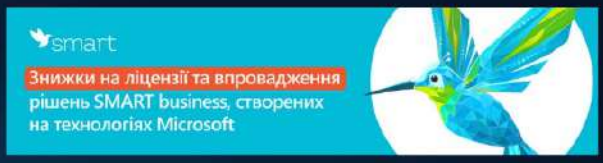
Партнер цифрових рішень для бізнесу





Партнер з впровадження IT-систем

Партнер з AI-driven IT екосистеми





Тревел партнер

Партнер цифрових інновацій





Партнер з безпеки