

UKRAINIAN CFO FORUM

XXIV Форум фінансових директорів України

22 -23 жовтня 2026

Київ | Online | Запис

ОФІЦІЙНИЙ ПАРТНЕР
З ФІНАНСУВАННЯ
ІМПОРТЕРІВ

Done

ПАРТНЕР
ЦИФРОВИХ
ІННОВАЦІЙ



ПАРТНЕР З ERP ТА
ЦИФРОВОЇ
ТРАНСФОРМАЦІЇ



ФІНАНСОВИЙ
ПАРТНЕР



ПАРТНЕР З AI-
DRIVEN IT
ЕКОСИСТЕМИ



ПАРТНЕР З ІННОВАЦІЙ І
ДІДЖИТАЛ
ТРАНСФОРМАЦІЙ



ПАРТНЕР З
ФІНАНСУВАННЯ
ЗРОСТАННЯ



ПАРТНЕР З
ОПТИМІЗАЦІЇ
ФІНАНСОВИХ
ПРОЦЕСІВ



WHITE COLLAR
CRIME ПАРТНЕР



СТРАТЕГІЧНИЙ
ПАРТНЕР



ГЛОБАЛЬНИЙ
ПЛАТІЖНИЙ
ПАРТНЕР



СТРАТЕГІЧНИЙ ПАРТНЕР
З УПРАВЛІННЯ
КАПІТАЛОМ



ПАРТНЕР З
ВПРОВАДЖЕННЯ
IT-СИСТЕМ



ПАРТНЕР ЦИФРОВИХ
РІШЕНЬ ДЛЯ БІЗНЕСУ



КОНТЕНТ-
ПАРТНЕР CFO



KAIZEN
ПАРТНЕР



ПАРТНЕР БІЗНЕС-
НЕТВОРКІНГУ



PARTNER OF CEO
LEADERSHIP



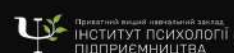
ПРОФЕСІЙНИЙ
ПАРТНЕР



ОСВІТНІЙ
ПАРТНЕР



EDUCATION
ПАРТНЕР



ПАРТНЕР CFO
COCKTAIL PARTY



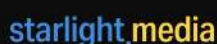
КАВОВИЙ
ПАРТНЕР



ПАРТНЕР ВІД
IT-ГАЛУЗІ



ГОЛОВНИЙ МЕДІА
ПАРТНЕР



ТРЕВЕЛ
ПАРТНЕР



FMCG
ПАРТНЕР



ВОДНИЙ
ПАРТНЕР



 **Welcome Coffee & Networking**

08:00 - 09:00

Стратегічне відкриття форуму

09:00 - 09:10

Сесія 1

09:10 - 10:50

Капітал 2027: сценарії, ризик і право на інвестицію

Стратегічний діалог на сцені

**СЕРГІЙ
НІКОЛАЙЧУК**

Перший заступник Голови
Національний банк України



**АНДРІЙ
ДЛІГАЧ**

д.е.н., професор,
засновник та голова
Advanter Group



«Фінансова модель 2027: сценарії, капітал і валютні правила гри»

- Які 2–3 сценарії 2027 року CFO варто закласти у фінмодель, і що має стати тригером для її перегляду?
- Довгі гроші для бізнесу: що має змінитися, щоб банки активніше фінансували CAPEX і розвиток, і як залучати капітал компаніям, які через війну втратили активи, виробництво або традиційну заставу?
- Валютні правила 2027: на яку подальшу лібералізацію може розраховувати бізнес і що CFO вже зараз варто враховувати у валютній моделі?
- Що закласти у фінмодель 2027 вже сьогодні: які ключові припущення щодо інфляції, вартості грошей, доступу до капіталу, валютних ризиків і зовнішнього середовища мають стати базою для бюджету?

Інтерв'ю на сцені

Інтерв'юер:

Респондент:

**ДМИТРО
КАРПІЛОВСЬКИЙ**

full-time інвестор,
співзасновник
UkrInvestClub



**ОЛЕКСАНДР
БОГОРОДОВ**

Фінансовий директор
«МакДональдз» в Україні



«Розвиток попри невизначеність: економіка інвестиційних рішень “МакДональдз” в Україні»

- Що сьогодні має бути правдою, щоб новий CAPEX отримав «так»
- Як невизначеність і фізичний ризик активу змінюють investment case та критерії прийняття рішень
- Де закінчується економіка конкретного об'єкта і починається стратегія всієї мережі
- Як оцінювати CAPEX у стійкість, який не створює прямого нового доходу, але захищає операційну спроможність і cash flow
- Розвиток чи ліквідність: як пріоритизувати капітал і що може змусити інвестиційне рішення отримати «ні»

Інтерв'ю на сцені

Інтерв'юерка:

Респондентка:

**СВІТЛАНА
ПРОЦЕНКО**

Фінансова директорка
GSN Games Ukraine



**НАТАЛІЯ
КОНОВАЛ**

Член наглядової ради
Корпоративного фонду
Advance Finance Fund



«Капітал під ризиком: баланс між ліквідністю, безпекою та розвитком»

- Капітал бізнесу vs капітал власника: де має проходити межа і чому їх змішування створює додаткові ризики?
- Концентрація капіталу: скільки можна залишати в одному бізнесі, галузі або типі активів?
- CAPEX під час війни: коли інвестувати в розвиток, а коли ліквідність важливіша за потенційний ROI?
- Як оцінювати нову можливість: де реальна інвестиція, а де висока дохідність просто маскує ризик?
- Як диверсифікувати капітал і при цьому не перейти в режим «нічого не інвестуємо й чекаємо»?

 **Networking & Coffee Break**

11:00 - 11:30

Сесія 2

11:30 - 12:30

Перебудувати або захистити: стратегії реального бізнесу під тиском

Панельна дискусія

Модератор:



«Бізнес під тиском: від ризиків до рішень»

- Які рішення реально спрацювали у кризових ситуаціях
- Як компанії знижують залежність від одного сценарію
- Як змінюються відносини з клієнтами, постачальниками та партнерами
- У що бізнес продовжує інвестувати, а що відкладає
- З рішення, які CFO варто прийняти вже сьогодні, щоб підготувати бізнес до зими



«ERP під час війни: як провести трансформацію без зриву бізнесу, строків і бюджету»

- Чому Фармак не відклав ERP-трансформацію до завершення війни
- Як втримали строки, бюджет, команду та безперервність бізнесу під час Go-Live
- Кейс у цифрах: 11 функціональних напрямів, у строк і бюджет; фінзакриття 3 дні, точність запасів 80% → 95%
- Що змінилося для фінансів після переходу на нову ERP
- Що сьогодні Farmak зробив би по-іншому

TBC — практичний кейс: бюджетування та фінансове управління



«Невидимі витрати CFO: скільки насправді коштує пошук і зберігання документів?»

- Чому швидкий доступ до первинки, договорів, кадрових документів і чеків — частина фінансового контролю і захист від операційних ризиків
- Досвід клієнтів у цифрах: наскільки швидшим стає пошук і нижчими — витрати після переходу в електронний архів
- Як не залежати від конкретної людини, папки чи офісу: захищений доступ і повна історія дій
- Організований документообіг — основа для автоматизації, ШІ та роботи з міжнародними партнерами

**НАТАЛІЯ
КОМЛЕВА**

Керівник департаменту
управлінського обліку
«Автоматизатор-Піддень»



«Масштаб без втрати контролю: складний бізнес в єдиному контурі управління»

- ERP як єдиний контур: фінанси, проекти, закупівлі, логістика та техніка
- Коли масштаб бізнесу починає випереджати систему управління
- Що потрібно стандартизувати ще до автоматизації
- Метрики трансформації: системи, процеси, користувачі, ручні операції, строки звітності
- Як вимірювати результат: контроль витрат, якість даних, швидкість рішень, план-факт

Networking & Lunch

14:25 - 15:25

Сесія 3

15:25 - 17:15

Контроль, який дає гроші: дані, ризики і прихована EBITDA

**ЮРІЙ
МАЙДАН**

Партнер EBS, керівник
практики IT consulting
EBS



«SAF-T UA: де бізнес втрачає строки й бюджет ще до старту впровадження»

- Що перевірити до старту: дані, системи, процеси та ownership
- Що насправді формує строки й бюджет SAF-T UA
- Що виправити до старту, а що можна робити паралельно
- Фінанси × IT × виконавець: хто за що відповідає
- Кейси помилок: що пішло не так, до чого це призвело і як цього уникнути

«Фінансовий моніторинг без зупинки бізнесу: ризики, ЗЕД та взаємодія з банком»

- Як підготувати компанію до швидкої та прогнозованої роботи з банком
- ЗЕД, валютні операції та міжнародні розрахунки: де виникають основні ризики
- Типові помилки бізнесу, що призводять до затримок банківських операцій
- Як фінансовий моніторинг інтегрувати в управління ризиками компанії
- Практичні кейси: як бізнесу й банку ефективно працювати в умовах нових вимог

**ВОЛОДИМИР
ГАВЛИЦЬКИЙ**

Заступник голови
правління
Банк «Піддень»



Кейс-панель

Модератор:

**КОСТЯНТИН
ГЛАЗКОВ**

Бізнес консультант
Кайдзен Інститут
Україна



**МАРИНА
ДЯЧЕНКО**

Co-founder and CEO
MANEZH



**СЕРГІЙ
ДАЦУН**

Голова Наглядової ради
Асоціація компаній ТАС



**РОМАН
РОМАНЦОВ**

CEO
Kansai Helios Ukraine



«Прихована EBITDA: де бізнес втрачає гроші і як повернути їх без нового CAPEX»

- Як відкласти потребу в новому CAPEX, використовуючи резерви наявних активів і підходи KAIZEN
- Команда як фінансовий фактор: вплив на продуктивність, маржу, EBITDA та задоволеність клієнта
- KAIZEN у фінансовій функції: як покращення процесів впливають на прибуток і cash flow



CFO Cocktail Party & Networking

Сесія 4

09:10 - 11:00

Коли план не працює: adaptive planning і антикрихка бізнес-модель

Стратегічна панельна дискусія

Модератор:



«Adaptive Planning & Operating Model: як компанії перебудовують планування та ухвалення рішень в умовах постійної невизначеності»

- Як змінилися горизонти, цикли та відповідальність у фінансовому плануванні
- Як компанії застосовують сценарне планування і rolling forecast
- Як події стають тригерами для перегляду планів
- Як ухвалюються рішення щодо CAPEX, OPEX, ліквідності та оборотного капіталу
- Де проходить межа між адаптивністю та управлінським хаосом і як змінюється роль CFO

Кейс Панель

Модератор:



«Антикрихкість бізнесу: роль CFO в перебудові бізнес- моделі під час війни»

- Як готується компанія до прильотів та які перші рішення після: що робить компанія і яка роль CFO?
- Відбудовувати чи перебудовувати: як приймається рішення про повторний CAPEX, релокацію, децентралізацію складів/запасів та зміну логістики?
- Економіка відновлення: де брати гроші на актив, який уже одного разу був профінансований і знищений? Як допомагає держава в цьому процесі?
- Страхування та компенсація воєнних ризиків: що реально працює сьогодні, яку частину втрат може повернути бізнес і де потрібна участь держави?
- Антикрихкість на практиці: що компанії принципово змінили у своїй бізнес-моделі після пережитих ударів? Релокацію, децентралізацію, зміна логістичних ланцюжків

Networking & Coffee Break

11:05 - 11:35

Сесія 5

11:35 - 14:10

Фінансова функція без паузи: дані, AI і цифровий контур 2027

Кейс-діалог на сцені

Модератор Сесії:

ОЛЬГА ОСТРОВЕРХОВА
Віцепрезидентка з питань розвитку
Асоціації АВРМР Україна




ДМИТРО ПОПІНАКО
CEO, засновник компанії
Innoware




ВЛАДИСЛАВ ЛЕЩІЙ
Фінансовий директор
British American Tobacco
Україна




ТЕТЯНА НЕЧАЙ
Керівниця IT-функції
British American Tobacco
Україна




«Перші ластівки» цифрової деокупації: кадровий облік та розрахунок зарплати без 1С»

- Чому найкращий час для відмови від російського ПЗ — учора
- Як обирали нову систему та партнера: критерії, бюджет, очікуваний ефект
- Як перейти без зупинки розрахунку зарплати: дані, строки та критичні ризики

БОРИС СТАРИНСЬКИЙ
Founder
ABM Cloud




СЕРГІЙ МОВЧАН
Керівник цифрової трансформації
ALVIVA GROUP




Еволюція ШІ у фінансах: від «радника» до «автономного працівника»

- Що у фінансах вже можна делегувати AI-агенту та де контроль CFO залишається критичним
- Які процеси дають найшвидший ефект від AI-автоматизації
- Від договору до платежу: AI-агент у реальному фінансовому процесі
- Чому точкові AI-інструменти не замінюють системну автоматизацію
- Погляд на AI-трансформацію фінансової функції з боку бізнесу

«Як побачити 70% втрачених можливостей у закупівлях: кейс SHERIFF»

- Як побачити потенціал ринку поза внутрішньою звітністю компанії
- Як знаходити точки зростання за допомогою даних
- Як відрізнити перспективні закупівлі економічно недоцільних
- Як використовувати AI-аналітику для прийняття обґрунтованих бізнес-рішень

РУСЛАН АНДРІЙЧУК
CFO
MTI




«SAF-T UA як stress-test фінансової функції: що CFO має побачити раніше за податкову»

- Які виклики виникають у компаніях зі складною бізнес-моделлю та кастомізованими системами
- Як забезпечити прозорість і контроль якості облікових даних
- Як організувати підготовку історичних даних та їх коректне вивантаження
- Ключові фактори успішного подання SAF-T UA та проходження перевірки
- Чому підготовку варто розпочинати до отримання запиту від ДПС

АНАСТАСІЯ ГОРДІЙЧУК
Керівниця напрямку інноваційних рішень
SmartTender




МАКСИМ ПРОКОПЕЦЬ
CEO
SHERIFF Monitoring




Networking & Lunch

14:00 - 15:00

Сесія 6

15:00 - 17:30

Лідерство під тиском: рішення CEO, мандат CFO і команда на межі

Стратегічна кейс панель

Модератор:

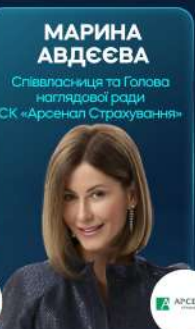


«Стратегія без визначеності: як CEO приймають рішення, коли горизонт планування постійно змінюється»

- Як будувати стратегію за кількох принципово різних сценаріїв розвитку подій
- Як сьогодні приймати рішення щодо інвестицій, CAPEX, команди, виробництва, енергетики, логістики та масштабування
- Де проходить межа між обережністю та втраченими можливостями
- Які рішення CEO вже зараз приймають на 2-3 роки вперед, не маючи класичного горизонту планування
- Що компанії змінили у своїй бізнес-моделі після 2022 року і які з цих змін уже стали постійними

Панельна дискусія

Модератор:



«Один CFO — два замовники: чого насправді очікують власник і CEO»

- Швидкість vs контроль: коли CFO має допомогти CEO рухатися швидше, а коли - пригальмувати рішення
- Зростання vs дохідність капіталу: EBITDA, cash flow, ROIC чи зростання вартості бізнесу - що насправді є результатом роботи CFO
- Партнерство vs незалежність: наскільки CFO має бути частиною команди CEO і водночас залишатися незалежним голосом для власника
- Конфлікт очікувань: що робить CFO, коли власник і CEO хочуть від бізнесу різного

Діалог на сцені

Модератор:



«Коли команда на межі, а план ніхто не скасовував»

- Людей менше, задач не менше: як тримати результат без системного виснаження
- Скільки коштує втомлена команда: плінність, помилки, незакриті ролі, падіння продуктивності
- Сильні люди на межі: як не «спалити» найкращих і відрізати виснаження від проблеми результативності
- Ветерани та люди з інвалідністю: як адаптувати команди й управлінські підходи
- CFO + HRD: хто за що відповідає і де потрібна здорова професійна напруга

Networking & cocktails