

UKRAINIAN CFO FORUM

XXIV Форум фінансових директорів України

22 -23 жовтня 2026

Київ | Online | Запис



Безпеку Форуму посилено системою
«КУПОЛ» від SHERIFF

Акустичний моніторинг повітряних загроз та оперативне
інформування безпосередньо на локації.

ОФІЦІЙНИЙ ПАРТНЕР
З ФІНАНСУВАННЯ
ІМПОРТЕРІВ

Done

ПАРТНЕР
ЦИФРОВИХ
ІННОВАЦІЙ



ПАРТНЕР З ERP ТА
ЦИФРОВОЇ
ТРАНСФОРМАЦІЇ



ФІНАНСОВИЙ
ПАРТНЕР

пумб

ПАРТНЕР З AI-
DRIVEN IT
ЕКОСИСТЕМИ



ПАРТНЕР З ІННОВАЦІЙ І
ДІДЖИТАЛ
ТРАНСФОРМАЦІЙ



ПАРТНЕР З
ФІНАНСУВАННЯ
ЗРОСТАННЯ



ПАРТНЕР З
ОПТИМІЗАЦІЇ
ФІНАНСОВИХ
ПРОЦЕСІВ



WHITE COLLAR
CRIME ПАРТНЕР

ARZINGER

СТРАТЕГІЧНИЙ
ПАРТНЕР



ГЛОБАЛЬНИЙ
ПЛАТІЖНИЙ
ПАРТНЕР



СТРАТЕГІЧНИЙ ПАРТНЕР
З УПРАВЛІННЯ
КАПІТАЛОМ



ПАРТНЕР З
ВПРОВАДЖЕННЯ
IT-СИСТЕМ



ПАРТНЕР ЦИФРОВИХ
РІШЕНЬ ДЛЯ БІЗНЕСУ



КОНТЕНТ-
ПАРТНЕР CFO



KAIZEN
ПАРТНЕР



ПАРТНЕР БІЗНЕС-
НЕТВОРКІНГУ



PARTNER OF CEO
LEADERSHIP



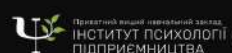
ПРОФЕСІЙНИЙ
ПАРТНЕР



ОСВІТНІЙ
ПАРТНЕР



EDUCATION
ПАРТНЕР



ПАРТНЕР CFO
COCKTAIL PARTY



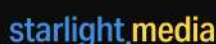
КАВОВИЙ
ПАРТНЕР



ПАРТНЕР ВІД
IT-ГАЛУЗІ



ГОЛОВНИЙ МЕДІА
ПАРТНЕР



ТРЕВЕЛ
ПАРТНЕР



FMCG
ПАРТНЕР



ВОДНИЙ
ПАРТНЕР



 **Welcome Coffee & Networking**

08:30 – 09:00

Стратегічне відкриття форуму

09:00 – 09:10

Сесія 1

09:10 – 11:20

Капітал 2027: сценарії, ризик і право на інвестицію

Стратегічний діалог на сцені

**АНДРІЙ
ДЛІГАЧ**

д.е.н., професор,
засновник та голова
Advanter Group



**СЕРГІЙ
НІКОЛАЙЧУК**

Перший заступник Голови
Національний банк України



«Фінансова модель 2027: сценарії, капітал і валютні правила гри»

- Які 2–3 сценарії 2027 року CFO варто закласти у фінмодель, і що має стати тригером для її перегляду?
- Довгі гроші для бізнесу: що має змінитися, щоб банки активніше фінансували CAPEX і розвиток, і як залучати капітал компаніям, які через війну втратили активи, виробництво або традиційну заставу?
- Валютні правила 2027: на яку подальшу лібералізацію може розраховувати бізнес і що CFO вже зараз варто враховувати у валютній моделі?
- Що закласти у фінмодель 2027 вже сьогодні: які ключові припущення щодо інфляції, вартості грошей, доступу до капіталу, валютних ризиків і зовнішнього середовища мають стати базою для бюджету?

Інтерв'ю на сцені

Інтерв'юер:

Респондент:

**ДМИТРО
КАРПІЛОВСЬКИЙ**

full-time інвестор,
співзасновник
UkrInvestКлуб



**ОЛЕКСАНДР
БОГОРОДОВ**

Фінансовий директор
«МакДональдз» в Україні



«Розвиток попри невизначеність: економіка інвестиційних рішень “МакДональдз” в Україні»

- Що сьогодні має бути правдою, щоб новий CAPEX отримав «так»
- Як невизначеність і фізичний ризик активу змінюють investment case та критерії прийняття рішень
- Де закінчується економіка конкретного об'єкта і починається стратегія всієї мережі
- Як оцінювати CAPEX у стійкість, який не створює прямого нового доходу, але захищає операційну спроможність і cash flow
- Розвиток чи ліквідність: як пріоритизувати капітал і що може змусити інвестиційне рішення отримати «ні»

Інтерв'ю на сцені

Інтерв'юерка:

Респондентка:

**СВІТЛАНА
ПРОЦЕНКО**

Фінансова директорка
GSN Games Ukraine



**НАТАЛІЯ
КОНОВАЛ**

Член наглядової ради,
Корпоративного
Інвестиційного фонду
Advance Finance Fund



«Капітал під ризиком: баланс між ліквідністю, безпекою та розвитком»

- Капітал бізнесу vs капітал власника: де має проходити межа і чому їх змішування створює додаткові ризики?
- Концентрація капіталу: скільки можна залишати в одному бізнесі, галузі або типі активів?
- CAPEX під час війни: коли інвестувати в розвиток, а коли ліквідність важливіша за потенційний ROI?
- Як оцінювати нову можливість: де реальна інвестиція, а де висока дохідність просто маскує ризик?
- Як диверсифікувати капітал і при цьому не перейти в режим «нічого не інвестуємо й чекаємо»?

**СЕРГІЙ
НАЮК**

Керівник департаменту
казначейства
D.TRADING



DTRADING

«Стійкість, виміряна в cash flow: як D.TRADING будує єдину фінансову систему міжнародної групи в умовах війни»

- Єдина фінансова модель міжнародної групи: одна версія даних для шести країн
- Ліквідність і cash flow під контролем: централізовані платежі, платіжний календар, управління залишками та бюджетна дисципліна
- Цифровізація фінансів як інвестиція у стійкість: швидкість і прозорість рішень, що дозволяють бізнесу не лише вистояти, а й розвиватися

☕ Networking & Coffee Break

11:20 – 11:50

Сесія 2

11:50 – 14:30

Перебудувати або захистити: стратегії реального бізнесу під тиском

Панельна дискусія

Модератор:

**ПАВЛО
ПРИТИКО**

Директор Департаменту
по роботі з середніми
корпоративними
клієнтами
ПУМБ



ПУМБ

**АНДРІЙ
КОМАР**

CFO
BGS RAIL Group



BGS
RAIL

**СЕРГІЙ
ШУЛЬГА**

Group CFO
VITAGRO



VITAGRO

**АННА
ВАЩЕНКО**

Фінансова директорка
ASCANIA GROUP



ASCANIA

**ЛЮБОВ
ЦИМБАЛ**

CFO
ДОБРОБУТ



Добробут

«Бізнес під тиском: від ризиків до рішень»

- Які рішення реально спрацювали у кризових ситуаціях
- Як компанії знижують залежність від одного сценарію
- Як змінюються відносини з клієнтами, постачальниками та партнерами
- У що бізнес продовжує інвестувати, а що відкладає
- З рішення, які CFO варто прийняти вже сьогодні, щоб підготувати бізнес до зими

**АНДРІЙ
ОЛЕКСЮК**

CCO
Business Evolution



Business Evolution

**СЕРГІЙ
ПЛІЧКО**

CFO
Farmak



Farmak

«ERP під час війни: як провести трансформацію без зриву бізнесу, строків і бюджету»

- Чому Фармак не відклав ERP-трансформацію до завершення війни
- Як втримали строки, бюджет, команду та безперервність бізнесу під час Go-Live
- Кейс у цифрах: 11 функціональних напрямів, у строк і бюджет; фінзакриття 3 дні, точність запасів 80% → 95%
- Що змінилося для фінансів після переходу на нову ERP
- Що сьогодні Farmak зробив би по-іншому

«Невидимі витрати CFO: скільки насправді коштує пошук і зберігання документів?»

- Чому швидкий доступ до первинки, договорів, кадрових документів і чеків — частина фінансового контролю і захист від операційних ризиків
- Досвід клієнтів у цифрах: наскільки швидшим стає пошук і нижчими — витрати після переходу в електронний архів
- Як не залежати від конкретної людини, папки чи офісу: захищений доступ і повна історія дій
- Організований документообіг — основа для автоматизації, ШІ та роботи з міжнародними партнерами

**ІРИНА
ШЕРЕМЕТА**

Керівниця сервісу «Вчасно
Кадри»
Вчасно Кадри



Вчасно

**СЕРГІЙ
ГЕРАСИМОВ**

Фінансовий директор
Vchasno Group



Вчасно

**НАТАЛІЯ
КОМЛЕВА**

Керівник департаменту
управлінського обліку
«Автоматистраль-Піддень»



«Масштаб без втрати контролю: складний бізнес в єдиному контурі управління»

- ERP як єдиний контур: фінанси, проекти, закупівлі, логістика та техніка
- Коли масштаб бізнесу починає випереджати систему управління
- Що потрібно стандартизувати ще до автоматизації
- Метрики трансформації: системи, процеси, користувачі, ручні операції, строки звітності
- Як вимірювати результат: контроль витрат, якість даних, швидкість рішень, план-факт

Networking & Lunch

14:30 – 15:30

Сесія 3

15:30 – 17:50

Контроль, який дає гроші: дані, ризики і прихована EBITDA

**ЮРІЙ
МАЙДАН**

Партнер EBS, керівник
практики IT consulting
EBS



«SAF-T UA: де бізнес втрачає строки й бюджет ще до старту впровадження»

- Що перевірити до старту: дані, системи, процеси та ownership
- Що насправді формує строки й бюджет SAF-T UA
- Що виправити до старту, а що можна робити паралельно
- Фінанси × IT × виконавець: хто за що відповідає
- Кейси помилок: що пішло не так, до чого це призвело і як цього уникнути

«Фінансовий моніторинг без зупинки бізнесу: ризики, ЗЕД та взаємодія з банком»

- Як підготувати компанію до швидкої та прогнозованої роботи з банком
- ЗЕД, валютні операції та міжнародні розрахунки: де виникають основні ризики
- Типові помилки бізнесу, що призводять до затримок банківських операцій
- Як фінансовий моніторинг інтегрувати в управління ризиками компанії
- Практичні кейси: як бізнесу й банку ефективно працювати в умовах нових вимог

**ВОЛОДИМИР
ГАВЛИЦЬКИЙ**

Заступник голови
правління
Банк «Піддень»



**ВЯЧЕСЛАВ
СТАРОСТИН**

Chief Operating Officer
MASTER



«Один склад більше не стратегія: як децентралізувати запаси без втрати контролю»

- Один склад чи мережа: як децентралізація знижує ризики та змінює управління запасами
- Єдиний екран для всієї мережі: запаси, рух товарів, завантаженість і персонал у реальному часі
- До 5 хвилин на комплектацію, пропускна здатність ×3: економіка автоматизації складу
- ШІ в управлінні запасами: оптимізація розміщення, маршрутів, завантаження та інвентаризації
- Економіка децентралізації: запаси, working capital і логістика

Кейс-панель

Модератор:

**КОСТЯНТИН
ГЛАЗКОВ**

Бізнес консультант
Кайдзен Інститут
Україна



**МАРИНА
ДЯЧЕНКО**

Co-founder and CEO
MANEZH



**СЕРГІЙ
ДАЦУН**

Голова Наглядової ради
Асоціація компаній ТАС



**РОМАН
РОМАНЦОВ**

CEO
Kansai Helios Ukraine



**«Прихована EBITDA: де бізнес
втрачає гроші і як повернути їх
без нового CAPEX»**

- Як відкласти потребу в новому CAPEX, використовуючи резерви наявних активів і підходи KAIZEN.
- Команда як фінансовий фактор: вплив на продуктивність, маржу, EBITDA та задоволеність клієнта.
- KAIZEN у фінансовій функції: як покращення процесів впливають на прибуток і cash flow

CFO cocktail party & Networking



Сесія 4

09:10 – 11:10

Коли план не працює: adaptive planning і антикрихка бізнес-модель

Стратегічна панельна дискусія

Модератор:



«Adaptive Planning & Operating Model: як компанії перебудовують планування та ухвалення рішень в умовах постійної невизначеності»

- Як змінилися горизонти, цикли та відповідальність у фінансовому плануванні
- Як компанії застосовують сценарне планування і rolling forecast
- Які події стають тригерами для перегляду планів
- Як ухвалюються рішення щодо CAPEX, OPEX, ліквідності та оборотного капіталу
- Де проходить межа між адаптивністю та управлінським хаосом і як змінюється роль CFO

Кейс Панель

Модератор:



«Антикрихкість бізнесу: роль CFO в перебудові бізнес-моделі під час війни»

- Як готується компанія до прильотів та які перші рішення після: що робить компанія і яка роль CFO?
- Відбудовувати чи перебудовувати: як приймається рішення про повторний CAPEX, релокацію, децентралізацію складів/запасів та зміну логістики?
- Економіка відновлення: де брати гроші на актив, який уже одного разу був профінансований і знищений? Як допомагає держава в цьому процесі?
- Страхування та компенсація воєнних ризиків: що реально працює сьогодні, яку частину втрат може повернути бізнес і де потрібна участь держави?
- Антикрихкість на практиці: що компанії принципово змінили у своїй бізнес-моделі після пережитих ударів? Релокацію, децентралізацію, зміна логістичних ланцюжків

☕ Networking & Coffee Break

11:10 – 11:40

Сесія 5

11:40 – 14:15

Фінансова функція без паузи: дані, AI і цифровий контур 2027

Кейс-діалог на сцені

Модератор Сесії:



«Перші ластівки» цифрової деокупації: кадровий облік та розрахунок зарплати без 1С»

- Чому найкращий час для відмови від російського ПЗ — учора
- Як обирали нову систему та партнера: критерії, бюджет, очікуваний ефект
- Як перейти без зупинки розрахунку зарплати: дані, строки та критичні ризики



Еволюція ШІ у фінансах: від «радника» до «автономного працівника»

- Що у фінансах вже можна делегувати AI-агенту та де контроль CFO залишається критичним
- Які процеси дають найшвидший ефект від AI-автоматизації
- Від договору до платежу: AI-агент у реальному фінансовому процесі
- Чому точкові AI-інструменти не замінюють системну автоматизацію
- Погляд на AI-трансформацію фінансової функції з боку бізнесу

«Як побачити 70% втрачених можливостей у закупівлях: кейс SHERIFF»

- Як побачити потенціал ринку поза внутрішньою звітністю компанії
- Як знаходити точки зростання за допомогою даних
- Як відрізнити перспективні закупівлі економічно недоцільних
- Як використовувати AI-аналітику для прийняття обґрунтованих бізнес-рішень



«SAF-T UA як stress-test фінансової функції: що CFO має побачити раніше за податкову»

- Які виклики виникають у компаніях зі складною бізнес-моделлю та кастомізованими системами
- Як забезпечити прозорість і контроль якості облікових даних
- Як організувати підготовку історичних даних та їх коректне вивантаження
- Ключові фактори успішного подання SAF-T UA та проходження перевірки
- Чому підготовку варто розпочинати до отримання запиту від ДПС



**ОЛЕКСАНДР
ОЧКАСОВ**
AI-аналітик
IT-Enterprise



«Personal Intelligence Assistant для кожного співробітника: як збільшити продуктивність на 30%»

- Персональний AI-помічник: розуміє роль співробітника, задачі та контекст компанії
- Один інтерфейс, багато агентів: потрібні AI-агенти під конкретну задачу
- Від запиту до результату: аналіз даних, документи, звіти та виконання операцій за хвилини замість годин
- Швидше й дешевше масштабування: бізнес може збільшувати обсяг операцій без пропорційного збільшення штату
- Економіка AI-помічника: продуктивність, час, FTE та ROI

Networking & Lunch

14:15 – 15:15

Сесія 6

15:15 – 17:55

Лідерство під тиском: рішення CEO, мандат CFO і команда на межі

Стратегічна кейс панель

Модератор:

**АННА
КУЗЕНКОВА**
CEO
Odgers Ukraine



**ЄВГЕН
КОБЕЦЬ**
CEO
Imperial Brands Ukraine



**СЕРГІЙ
КОВАЛЕНКО**
CEO
ASNO / D.Solutions



**СЕРГІЙ
ВОЙЦЕХОВСЬКИЙ**
Член ради директорів
BGV Group Management



**АНДРІЙ
КОБОЛІВ**
Голова правління НАК
«Нафтогаз України» 2014-2021



«Стратегія без визначеності: як CEO приймають рішення, коли горизонт планування постійно змінюється»

- Як будувати стратегію за кількох принципово різних сценаріїв розвитку подій
- Як сьогодні приймати рішення щодо інвестицій, CAPEX, команди, виробництва, енергетики, логістики та масштабування
- Де проходить межа між обережністю та втраченими можливостями
- Які рішення CEO вже зараз приймають на 2-3 роки вперед, не маючи класичного горизонту планування
- Що компанії змінили у своїй бізнес-моделі після 2022 року і які з цих змін уже стали постійними

Панельна дискусія

Модератор:

**МИХАЙЛО
БОГАТИР**
CEO
MIL DILA



**МАРИНА
АВДЄЄВА**
Співвласниця та Голова
наглядової ради
СК «Арсенал Страхування»



**ПАВЛО
ВЕРЖИБИЦЬКИЙ**
Співвласник та CEO
OPOS GROUP



«Один CFO — два замовники: чого насправді очікують власник і CEO»

- Швидкість vs контроль: коли CFO має допомогти CEO рухатися швидше, а коли - пригальмувати рішення
- Зростання vs дохідність капіталу: EBITDA, cash flow, ROIC чи зростання вартості бізнесу - що насправді є результатом роботи CFO
- Партнерство vs незалежність: наскільки CFO має бути частиною команди CEO і водночас залишатися незалежним голосом для власника
- Конфлікт очікувань: що робить CFO, коли власник і CEO хочуть від бізнесу різного

Діалог на сцені

Модератор:



«Коли команда на межі, а план ніхто не скасовував»

- Людей менше, задач не менше: як тримати результат без системного виснаження
- Скільки коштує втомлена команда: плинність, помилки, незакриті ролі, падіння продуктивності
- Сильні люди на межі: як не «спалити» найкращих і відрізати виснаження від проблеми результативності
- Ветерани та люди з інвалідністю: як адаптувати команди й управлінські підходи
- CFO + HRD: хто за що відповідає і де потрібна здорова професійна напруга

Networking & cocktails

Eservice obmcloud

Спеціальна пропозиція для учасників CFO Forum

БЕЗКОШТОВНИЙ CHECK-UP ФІНАНСОВОЇ СИСТЕМИ

Для перших 10 компаній

Партнер з впровадження
IT-систем

Партнер з AI-driven IT
екосистеми



Знижки на ліцензії та впровадження рішень SMART business, створених на технологіях Microsoft



SILPO VOYAGE

Спецпропозиції для учасників форуму:

- Три місяці безкоштовного обслуговування для корпоративних клієнтів
- Економія витрат на Business Travel & MICE послуги завдяки нашим вигідним пропозиціям
- Щодобова підтримка на всіх етапах.

+38 099 906 90 68 | bro@silpovoyage.pro

Тревел партнер

Партнер цифрових
інновацій

Eservice

СПЕЦІАЛЬНА ПРОПОЗИЦІЯ
стратегічний discovery-воркшоп
для компаній, які розглядають міграцію на SAP Cloud ERP

За результатами ви отримаєте:

- оцінку поточного IT-ландшафту та ERP-систем
- визначення цільової архітектури та ключових модулів
- формування попереднього roadmap і бюджету проекту